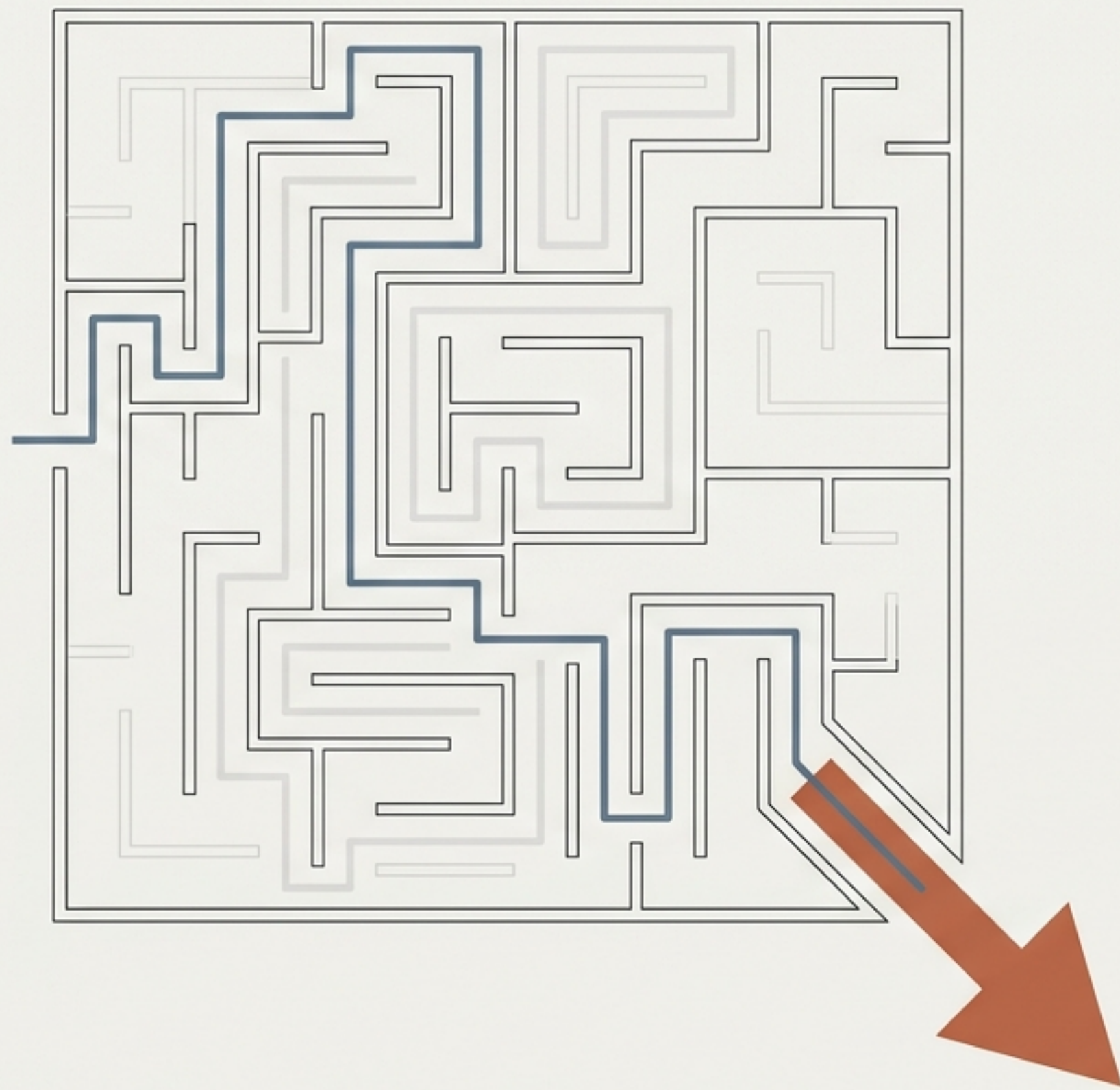


Хто виробляє неможливість — і як її усунути?

Постієрархічний аналіз
архітектури рішень.



«Нічого
не зміниш»
здається тверезим
висновком про світ.

Насправді це порядок,
за якого люди позбавлені
можливості спільно
шукати зміни.
Коли пошук закритий,
його відсутність стає
єдиним «доказом»
того, що рішень немає.

Філософія закритих дверей

Штучне обмеження: Можливості не просто відсутні — вони активно перекриваються системою (counter-affordances).

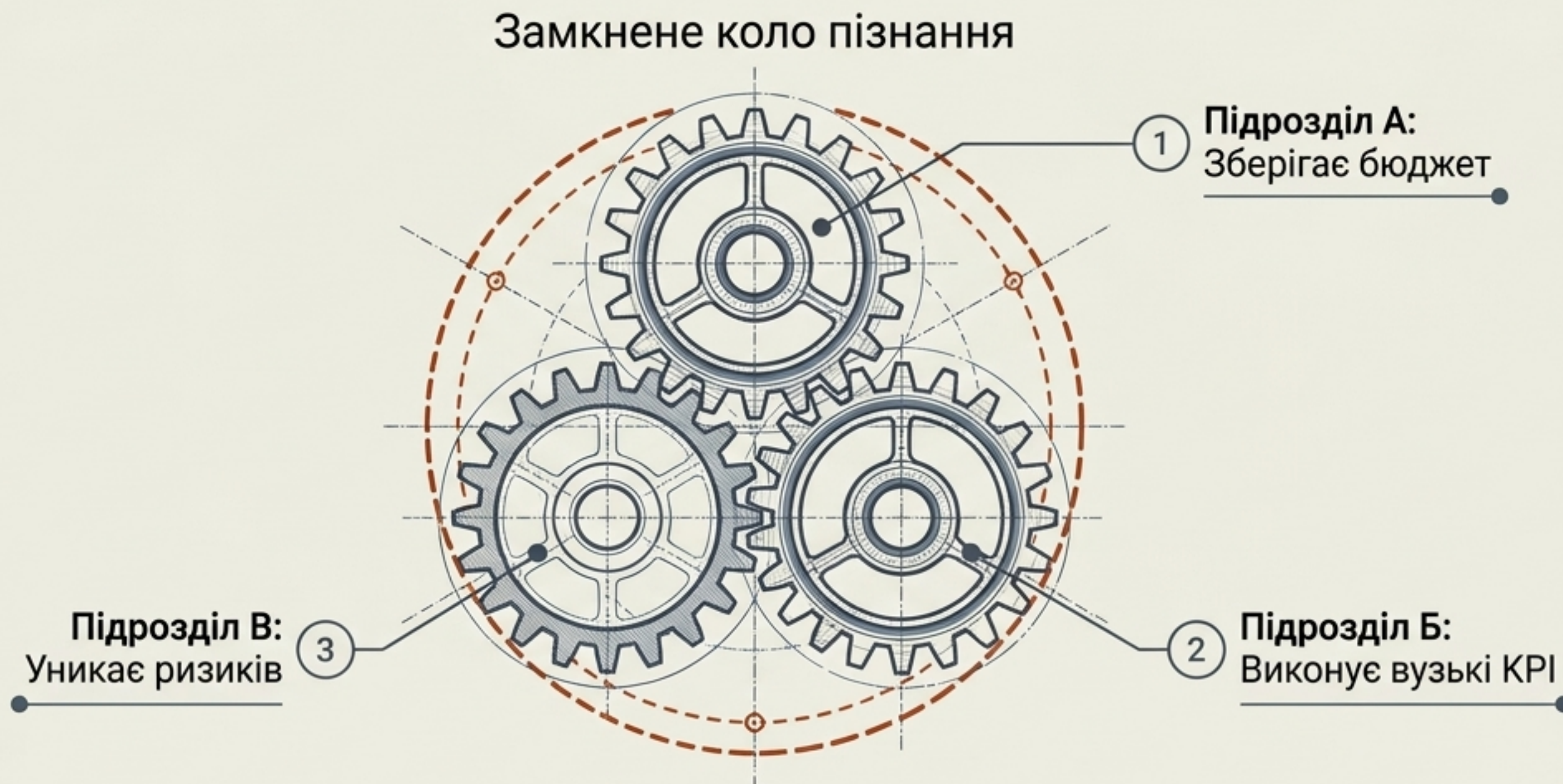
Інструменталізація страху: Реальна загроза відрізняється від політично посиленої невідомості. Страх блокує дію.

Екосоціальність: Справжні проблеми завжди перетинають межі ізольованих галузей.



Інституційний вузол рутини

Один центр визначає проблему, відбирає альтернативи і оголошує, що кращих немає.



Результат: Неможливість підтримується звичайною рутиною, без єдиного свідомого маніпулятора.

Анатомія «Неможливо»: Три типи обмежень



Перевірене обмеження

Ознаки

Дія суперечить фізичним умовам або ресурсам. Факт не скасовується голосуванням.

Необхідна дія

Шукати інші ресурси, терміни або альтернативні дії.



Обмеження існуючого порядку

Ознаки

Діяти не дозволяє обрана внутрішня модель процедур.

Необхідна дія

Розглянути зміну моделі, вказавши, хто уповноважений це зробити.



Недосліджена можливість

Ознаки

Рішення поки немає, а попередні спроби не спрацювали.

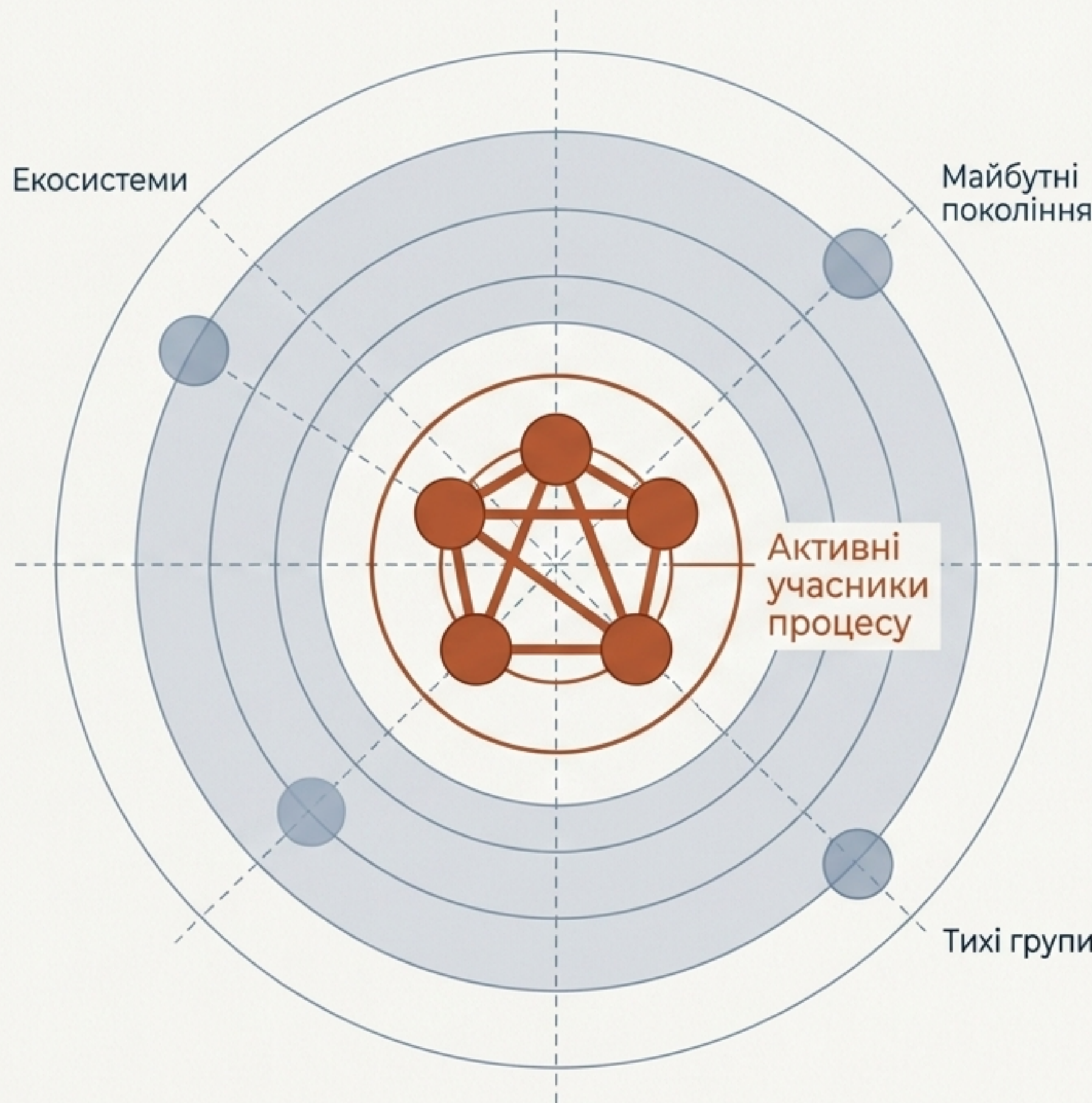
Необхідна дія

Уточнити питання та розширити коло пошуку.

Парадокс участі: Хто невидимий у спільному домі?

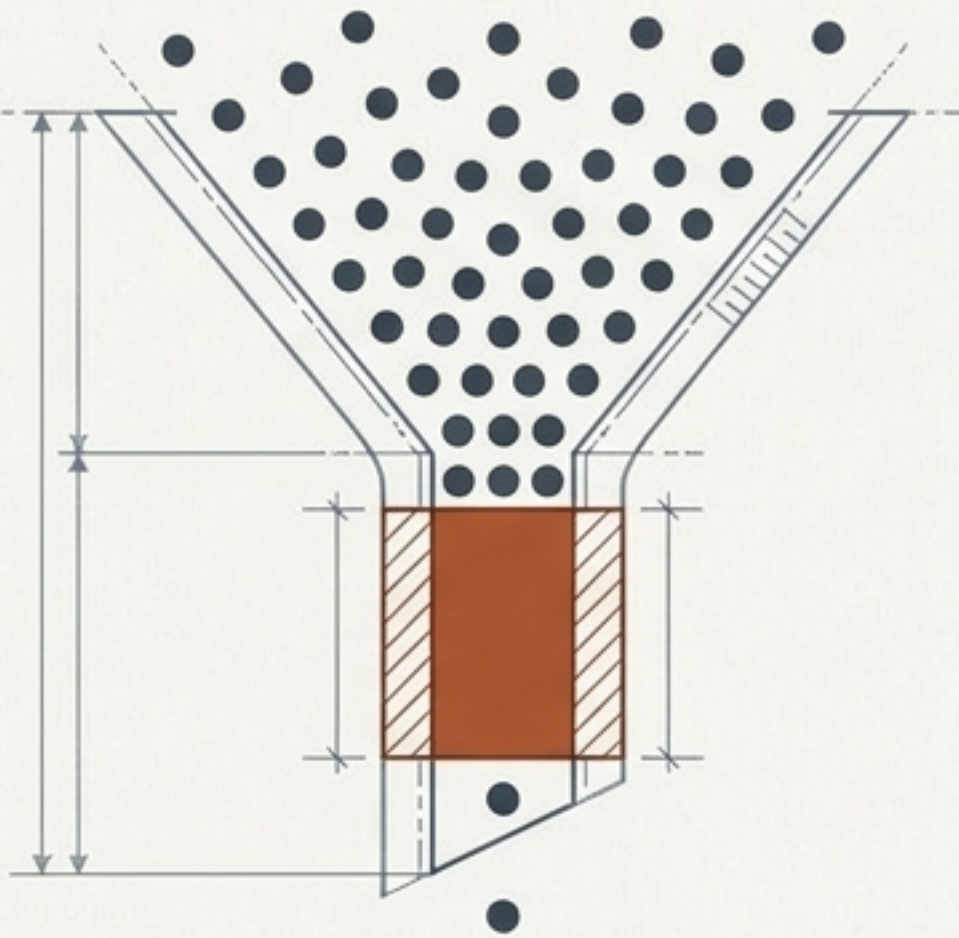
Найактивніші учасники
не обов'язково представляють
усі групи впливу.

- Майбутні жителі не голосують,
а екосистеми не пишуть пропозицій.
- Досягнута згода активістів не
гарантує врахування всіх наслідків.
- Умова зрілості системи: інтеграція
даних про довгостроковий вплив ще
на етапі підготовки задачі.



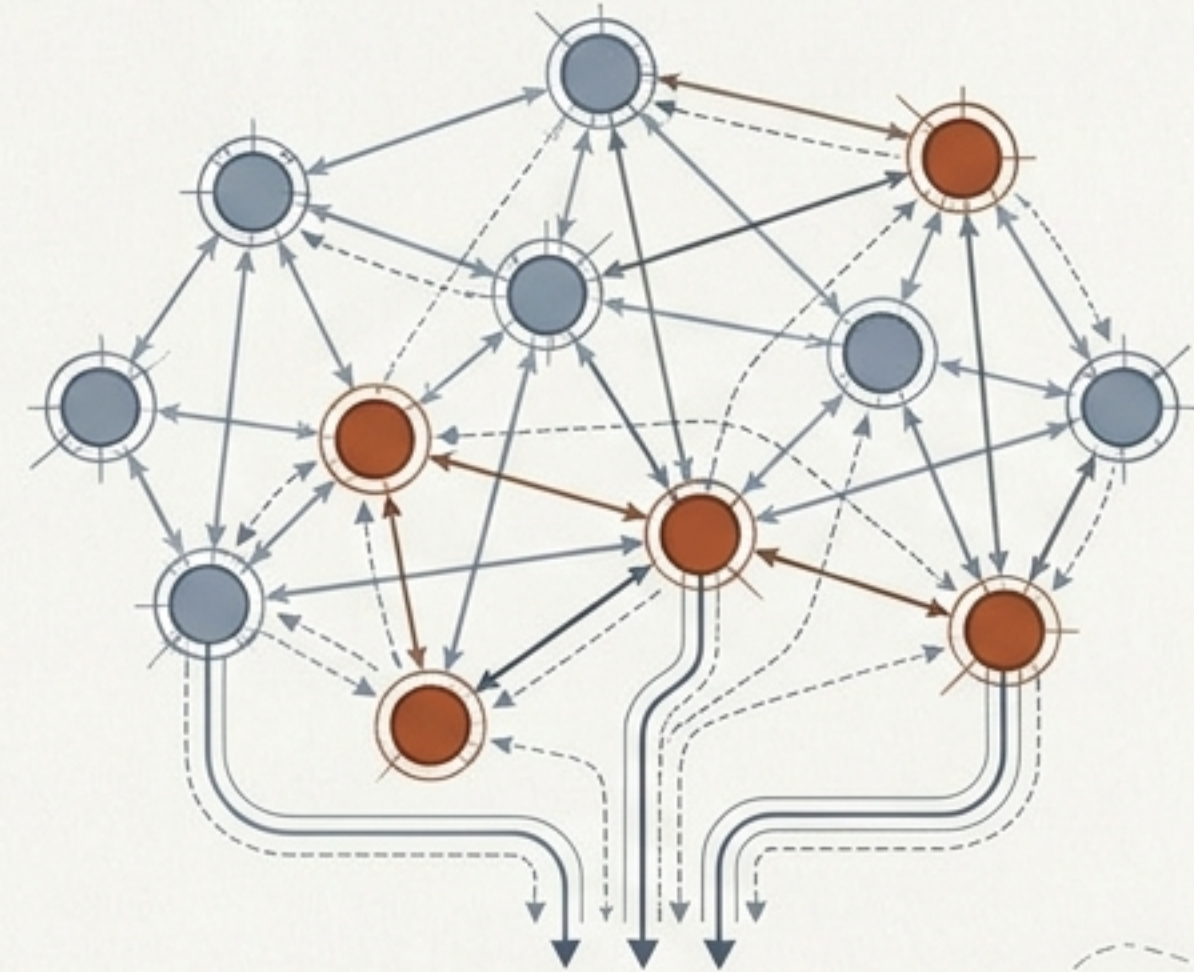
Парадигмальний зсув архітектури рішень

Ієрархія



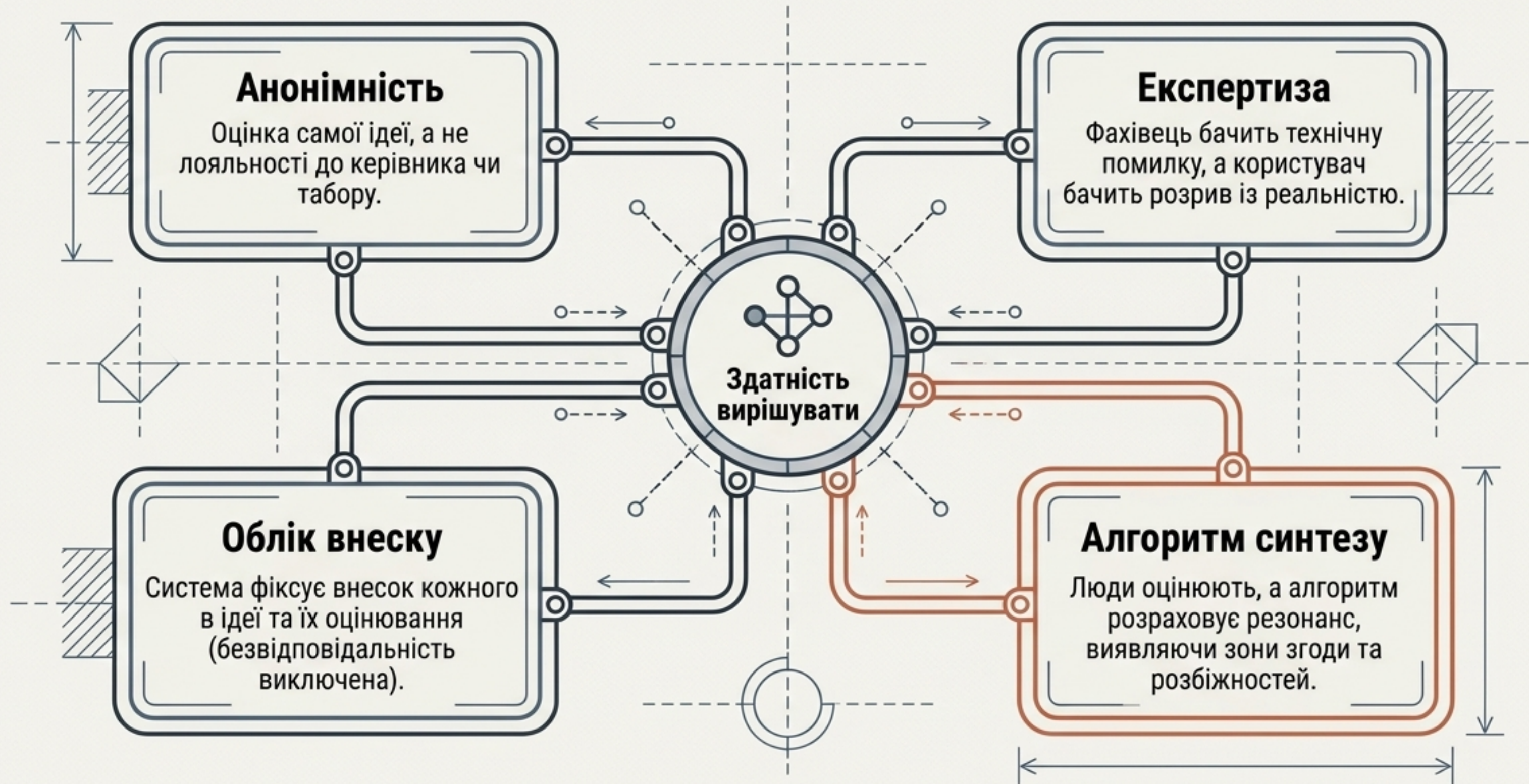
Статус монополізує напрямок.
Один вузький центр вирішує, що
альтернатив більше немає.

Постієрархія



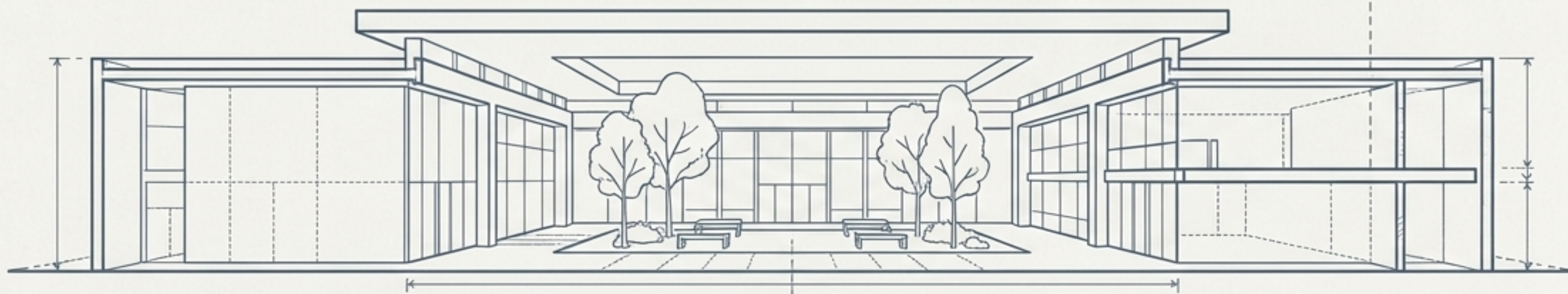
Розподілені знання включаються у
вироблення рішень. Люди спільно
конструюють альтернативи, що прямо
впливають на фінал.

Механіка Колективного Інтелекту



Практичний фреймворк: Реконструкція двору бібліотеки

Контекст: Простір не використовується через конфлікт вимог (бюджет, тиша сусідів, дерева, доступність). Система каже: «Узгодити неможливо».



1

Етап 1: Підготовка

Встановлення меж
проблеми

2

Етап 2: Динаміка платформи

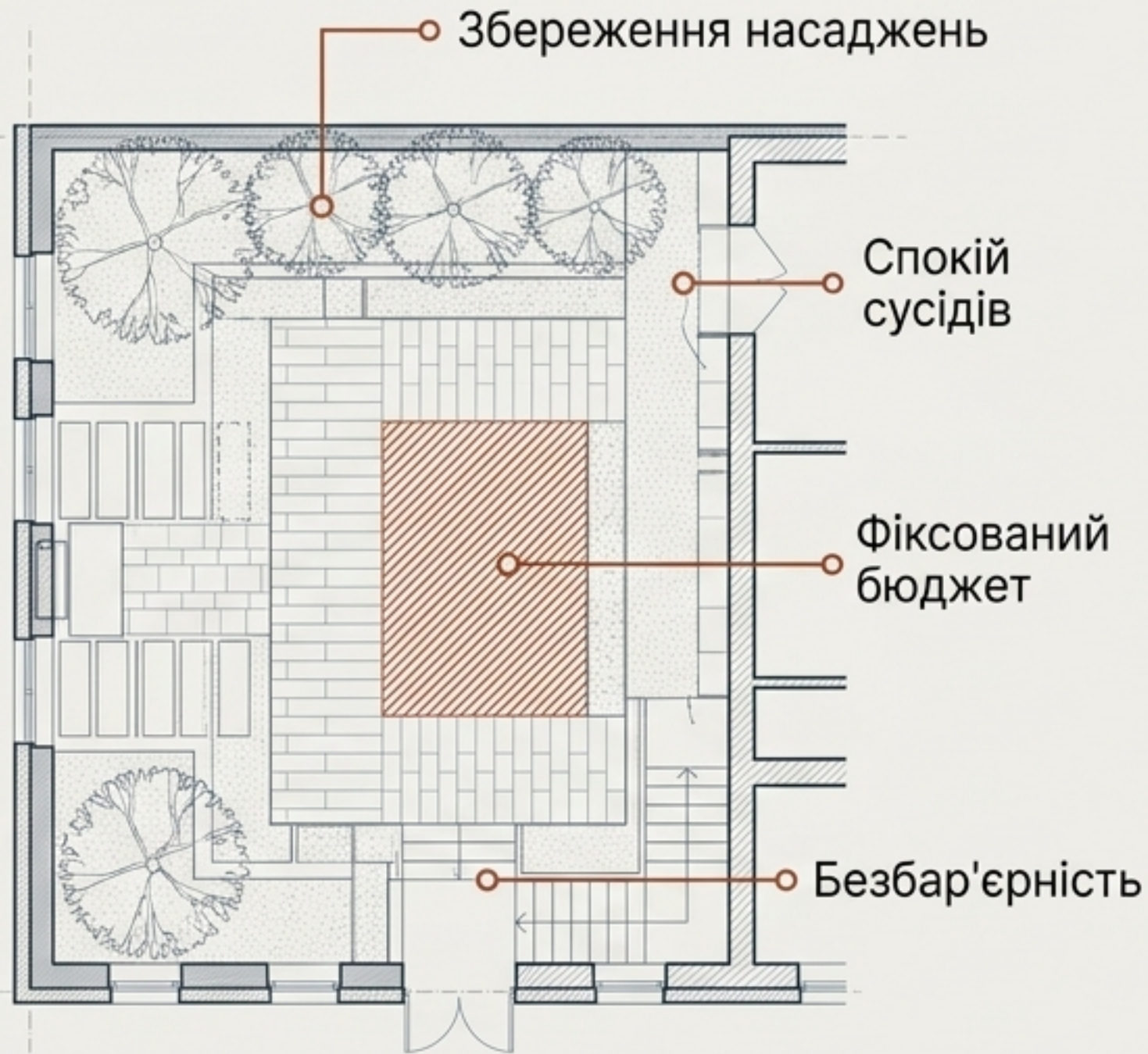
Колективна розробка
та оцінка

3

Етап 3: Вибір і перевірка

Розподіл влади
та тестування

Етап 1: Уточнення меж проблеми

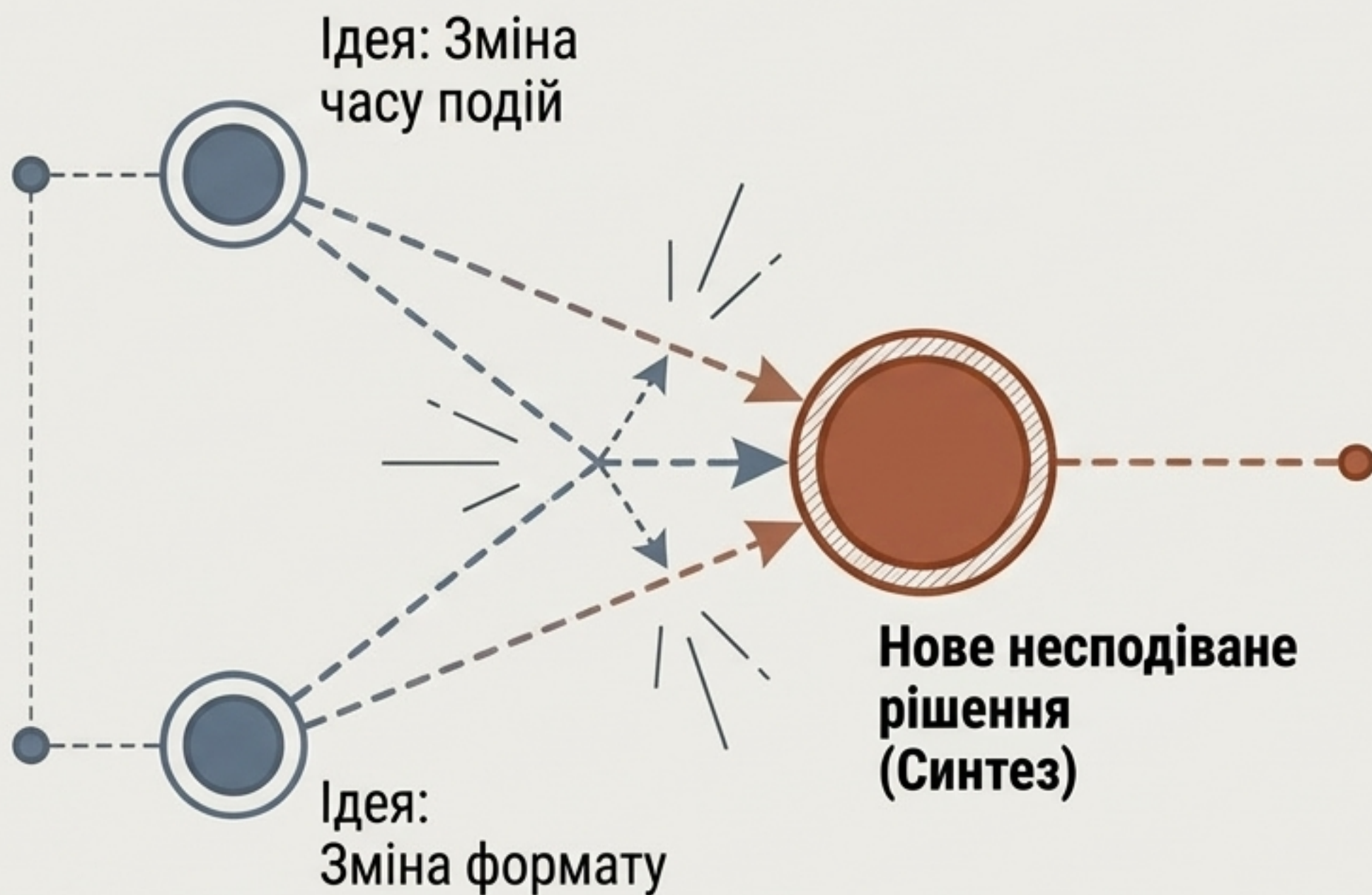


Яка одна зміна в найближчому сезоні принесе найбільшу користь з урахуванням доступності, спокою сусідів, збереження насаджень та наявного бюджету?



Ключова умова: Замість хаосу скарг формулюється точне запитання. Заздалегідь узгоджується, хто приймає фінальне рішення і які ресурси виділені для пілоту.

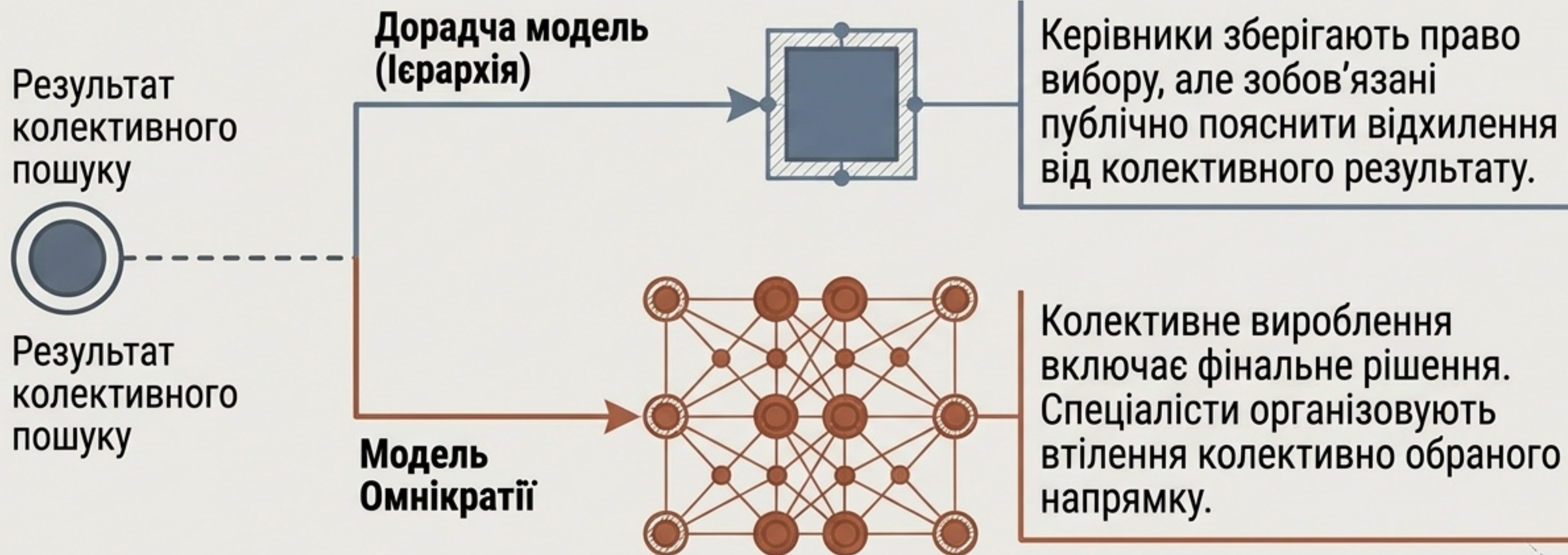
Етап 2: Синтез рішень на платформі



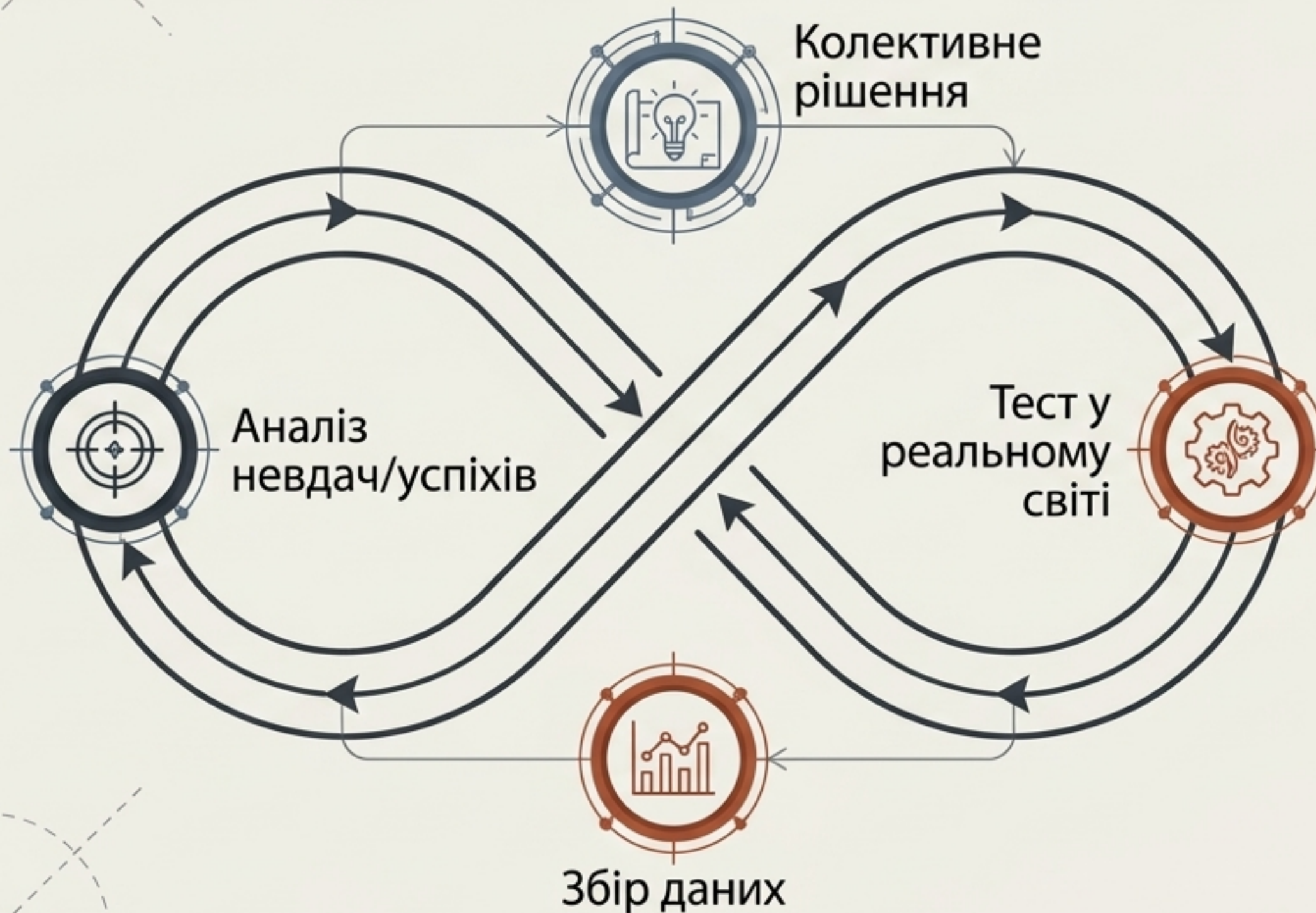
- Учасники спочатку оцінюють чужі ідеї, а потім пропонують свої.
- Аналіз чужих пропозицій розкриває суть прихованого конфлікту.
- З початкових варіантів виникає поєднання, якого не пропонував ніхто.
- Штучний інтелект допомагає шукати точки дотику, але остаточна оцінка — відповідальність людей.

Етап 3: Коли участь дійсно змінює порядок?

Запрошення до ідей без зобов'язань лише посилює відчуття безсилля.



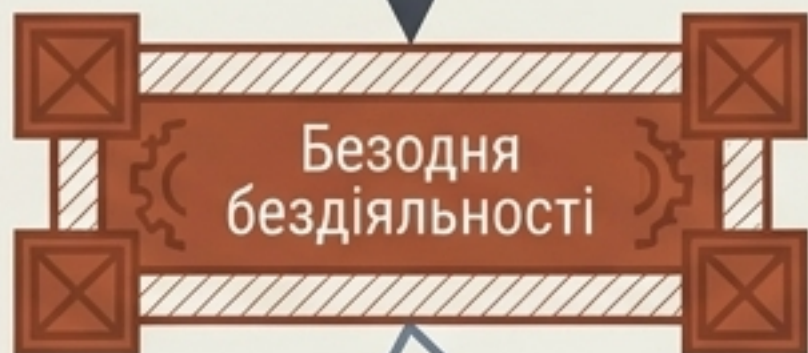
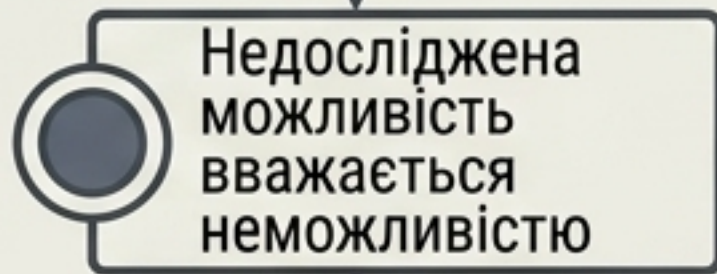
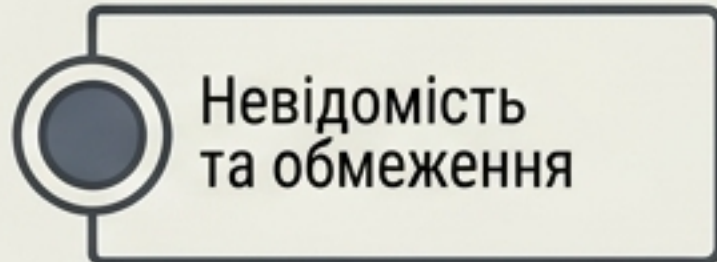
Перевірка реальністю



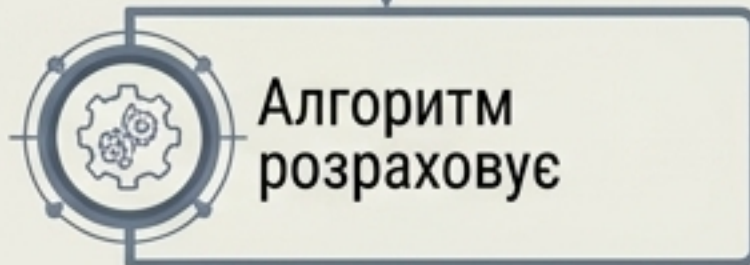
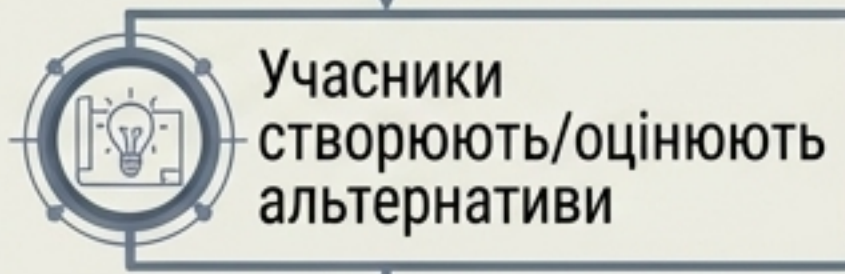
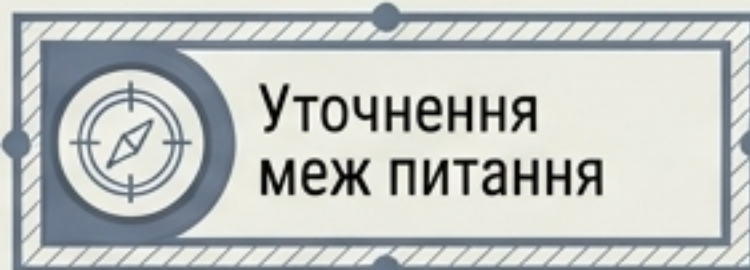
- Колективна оцінка — це не магія. Група може помилитися у розрахунках.
- Практичне випробування дає знання, яких не дасть жоден алгоритм чи авторитет.
- Невдачу розкладають на конкретні причини (за яких умов це не спрацювало), замість того, щоб перетворювати її на вирок «це неможливо».

Повна архітектура вироблення рішень

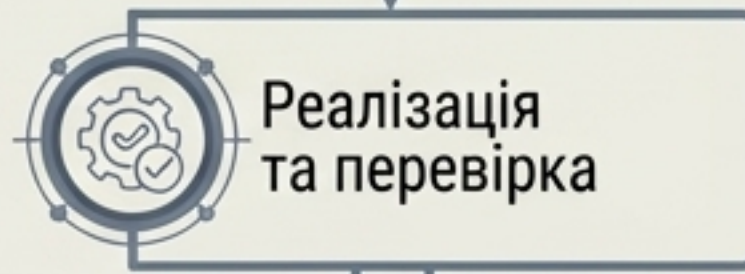
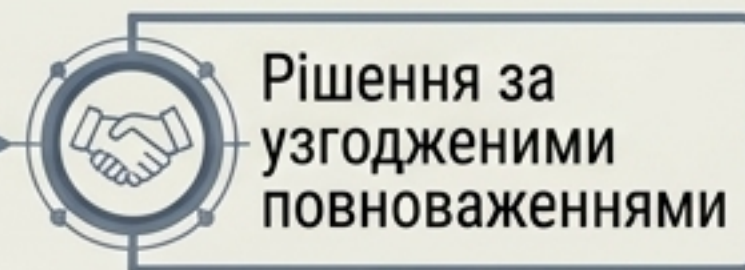
Пошук закривається



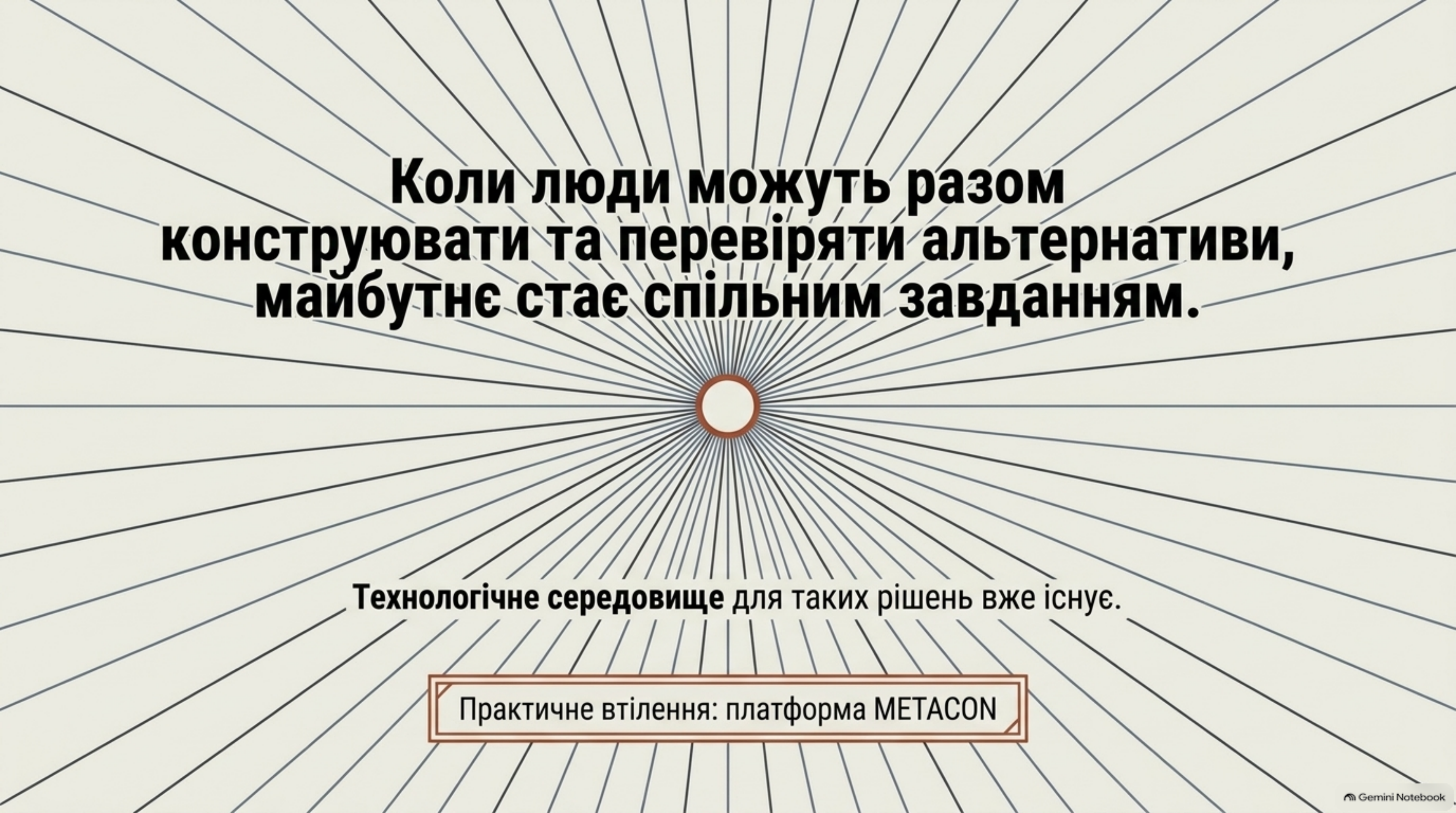
Постієрархічне доповнення



Пошук відкривається



Нові дані



**Коли люди можуть разом
конструювати та перевіряти альтернативи,
майбутнє стає спільним завданням.**

Технологічне середовище для таких рішень вже існує.

Практичне втілення: платформа METACON